

肃南裕固族自治县马蹄藏族乡人民政府文件

马政发〔2025〕372号

马蹄藏族乡人民政府 关于上报 2024 年预算收支绩效评价整改情 况的报告

县财政局：

根据 2024 年预算收支绩效评价工作要求，我单位严格按照相关要求对预算收支绩效评价相关问题进行整改，现将整改情况汇报如下：

一、整改工作总体情况

针对重点绩效评价指出的绩效管理、运行成本、预算管理、资产管理及服务对象满意度五个方面问题，本单位高度重视，立足工作实际，聚焦“务实、高效、可落地”原则，明确每项问题的整改措施、责任分工和完成时限，形成“一

级抓一级、层层抓落实” 的整改格局，通过全员参与、精准发力、跟踪督办，各项整改任务有序推进，目前均已完成整改。

二、具体问题整改情况

（一）关于绩效管理方面“绩效目标欠合理问题”的问题。立足乡村振兴、民生保障等中心工作，摒弃抽象表述，将绩效目标与具体工作挂钩，设定可量化的指标，细化绩效目标的数量、进度、成效要求，根据工作推进情况动态调整目标，确保目标既不脱离实际，又能有效推动工作开展。经过整改，绩效目标更贴合乡镇工作实际，指导性和可操作性显著增强。

（二）关于运行成本方面“公用经费变动大于 0 ”的问题。结合办公实际需求，为办公耗材、水电、差旅等支出设定上限，超支需说明原因。强化支出审核，严格核查票据真实性、合规性，杜绝无正规票据、超范围支出。同时推行节约办公措施，双面打印、按需采购等习惯全面养成，非必要支出大幅减少，公用经费支出趋于稳定，变动幅度控制在合理范围。

（三）关于预算管理方面“针对预算编制不完整、调整差异率高、执行率不足”等问题。全面梳理年度工作任务，确保预算覆盖所有必要支出，结合往年支出情况核实预算，将预算按季度、月度分解，明确责任人和进度要求，每月通报执行进度。规范账务处理，实行决算报表双人核对，通过

线上学习、向县级部门请教提升业务能力。目前，预算编制更全面精准，执行率显著提升，决算数据差错率降低，合同档案管理规范有序。

（四）关于资产管理方面“资产管理安全性欠佳”的问题。对办公设备、交通工具等固定资产全面进行盘点，更新资产台账，明确资产存放地点和使用人。定期检查资产存放环境，对室外资产采取防雨、防盗措施，定期开展资产巡查。经过整改，资产底数清晰，责任明确，存放环境改善，未发生资产丢失、损坏等情况，资产管理安全性显著提升。

（五）关于服务对象满意度方面“部门整体工作质量有待提高”的问题。明确各项政务服务办理时限并公示，组织工作人员开展业务实操和沟通技巧培训，提升服务能力。建立群众反馈问题台账，明确承办部门、责任人和办理时限，办结后及时反馈，确保“事事有回应、件件有落实”。目前，群众办事流程更便捷，对乡镇工作的满意度明显提高。

三、整改工作成效

通过本次整改，各项工作规范化水平显著提升。一是绩效目标更贴合实际，有效引领乡镇中心工作推进；二是公用经费支出更合理，节约意识深入人心，非必要支出得到有效控制；三是预算管理全流程更规范，编制精准性、执行效率、决算准确性均大幅提高，合同档案管理有序；四是资产管理责任明确，安全性显著增强，无资产流失情况；五是服务群

众能力提升，办事流程简化，群众诉求得到及时回应，满意度持续提升，干群关系更融洽。

四、下一步工作计划

下一步，将以此次整改为契机，巩固整改成果，建立长效工作机制。一是持续优化绩效目标设定，结合年度工作重点动态调整，确保目标务实可行；二是严格落实公用经费支出控制和节约措施，定期统计支出情况，保持支出稳定；三是强化预算管理全流程管控，坚持月度执行通报、约谈督办机制，提升预算管理水平；四是常态化开展资产盘点和巡查，规范领用、交接手续，保障资产安全；五是持续畅通群众反馈渠道，定期收集意见建议，不断优化服务流程，提升服务质量，切实以整改成效推动乡镇各项工作高质量发展。

马蹄藏族乡人民政府

2025年12月25日